

# 1000news

## La lettre aux administrateurs et délégués des sociétaires



Brigitte Pisa

<sup>(1)</sup> Union des entreprises  
de proximité

<sup>(2)</sup> Association générale  
des institutions de retraite  
des cadres – Association  
des régimes de retraite  
complémentaire

<sup>(3)</sup> Union de recouvrement des  
cotisations de Sécurité sociale  
et d'allocations familiales

<sup>(4)</sup> Force ouvrière

### Édito

En cette mi-janvier, la gouvernance d'AG2R LA MONDIALE et son environnement institutionnel sont bien en place pour piloter le Groupe dans ses enjeux sociétaux en général, dans l'accomplissement du Plan Impulsion 20-22 en particulier.

Hier, le Conseil national de l'U2P<sup>(1)</sup> a porté Dominique Métayer à sa présidence, en succession de Laurent Munerot, administrateur d'AG2R Prévoyance.

Aujourd'hui même, la présidence de la Fédération Agirc-Arrco<sup>(2)</sup> a été renouvelée, dans le cadre de l'alternance paritaire. Ainsi :

- Didier Weckner, Directeur général délégué d'AXA France en charge de l'activité AXA Santé & Collectives, est élu Président ;
- Brigitte Pisa, Vice-présidente de l'Association sommitale AG2R LA MONDIALE, est élue Vice-présidente. Que le meilleur l'accompagne dans cette nouvelle responsabilité !

Le Conseil d'administration de la Fédération a par ailleurs adopté à l'unanimité une déclaration dans laquelle ses membres attirent l'attention des Pouvoirs publics sur les conditions indispensables à la réussite du projet de transfert du recouvrement des cotisations Agirc-Arrco au réseau des Urssaf<sup>(3)</sup> prévu par la Loi de financement de la Sécurité sociale pour 2020.

Pour en venir à notre Groupe, l'affiliation au 1<sup>er</sup> janvier d'Arpege Prévoyance à SGAPS AG2R LA MONDIALE et l'installation le 7 du Conseil d'administration d'AG2R Prévoyance ont conduit à un renouvellement de gouvernance de nos deux sociétés de groupe d'assurance, dont les Conseils d'administration se sont réunis le 15.

Au-delà des désignations du Conseil d'administration de SGAPS AG2R LA MONDIALE tout d'abord, la présidence de Philippe Thouron et Jean-Arnaud Guyard est inchangée.

S'agissant du Conseil de SGAM AG2R LA MONDIALE, Michel Chassang (collège des adhérents – U2P) a été nommé Président et Philippe Pihet (collège des participants – FO<sup>(4)</sup>) Vice-président. Nous leur adressons nos

sincères félicitations. Olivier Benhamou et Philippe Lamblin, Vice-présidents, poursuivent, quant à eux, leurs mandats.

André Renaudin

Pour lire le communiqué de presse sur la nomination de la présidence de la Fédération de l'Agirc-Arrco, [cliquez ici](#).

## La présidence de SGAM AG2R LA MONDIALE

<sup>(5)</sup> Union nationale des  
omnipraticiens français

<sup>(6)</sup> Confédération des  
syndicats médicaux français

<sup>(7)</sup> Centre national des  
professions de santé

<sup>(8)</sup> Union nationale des  
professions libérales



**Michel Chassang**, 64 ans, est médecin généraliste. Il a notamment été Président du Syndicat des médecins du Cantal, de l'Unof<sup>(5)</sup>, de la CSMF<sup>(6)</sup>, du CNPS<sup>(7)</sup> et de l'Unalp<sup>(8)</sup> ainsi que Vice-président de l'U2P. Administrateur d'AG2R LA MONDIALE depuis 2017, il est également membre des Conseils de l'Association sommitale AG2R LA MONDIALE, d'administration d'AG2R Prévoyance, de SGAPS AG2R LA MONDIALE et de SGAM AG2R LA MONDIALE. Il est par ailleurs Président du Groupe des Professions libérales du Cése, Vice-président de la Commission des affaires sociales et de la santé, ainsi que Secrétaire du Bureau du Cése.

<sup>(9)</sup> Caisse régionale  
d'Assurance Maladie

<sup>(10)</sup> Caisse d'assurance retraite  
et de la santé au travail

<sup>(11)</sup> Organisme commun des  
institutions de rente et de  
prévoyance

<sup>(12)</sup> Caisse de prévoyance des  
agents de la Sécurité sociale  
et assimilés

<sup>(13)</sup> Union des caisses  
nationales de Sécurité sociale



**Philippe Pihet**, 64 ans, est titulaire d'une licence en administration économique et sociale et d'un certificat d'études spécialisées de comptabilité et d'analyse financière. Il a été Responsable contentieux de l'Urssaf de la Haute-Saône, ainsi que de la Cram<sup>(9)</sup>/Carsat<sup>(10)</sup> de Rhône-Alpes. Ancien Secrétaire confédéral Force ouvrière en charge de la protection sociale, il a assuré la présidence de la Fédération Arrco et de l'Ocirp<sup>(11)</sup>, il a également été Secrétaire du bureau du Cése. Administrateur d'AG2R LA MONDIALE depuis mars 2020, il est également membre des Conseils d'administration de l'Association sommitale AG2R LA MONDIALE et d'AG2R Prévoyance. Il est par ailleurs administrateur de l'Agirc-Arrco, Président de la Commission technique et financière, administrateur de la CAPSSA<sup>(12)</sup> et membre de la Commission paritaire de pilotage de contrat santé de l'UCANSS<sup>(13)</sup>.

## Composition des Conseils d'administration

| SGAPS AG2R LA MONDIALE                  |       |                                                      |         |
|-----------------------------------------|-------|------------------------------------------------------|---------|
| Composition du Conseil d'administration |       |                                                      |         |
| Collège des Adhérents                   |       | Collège des Participants                             |         |
| Michel CHASSANG                         | U2P   | Anouar KENZEDDINE                                    | CFDT    |
| Christelle LOTZ                         | CPME  | Christophe SAMSON                                    |         |
| Laurent MUNEROT                         | U2P   | Michel DAVRIL                                        | CFE-CGC |
| Marie-Line PESQUIDOUX                   | MEDEF | Jean-Arnaud GUYARD                                   |         |
| Jean-Louis PEYRUDE                      | MEDEF | Michel CANOVAS                                       | CFTC    |
| François REBERT                         | MEDEF | Poste vacant                                         |         |
| Donato SANCHEZ                          | MEDEF | Jean-Camille GALLAY                                  | CGT     |
| Philippe THOURON                        | CPME  | Alain THOMAS                                         |         |
| Sophie TOUHADIAN - GIELY                | MEDEF | Fabienne CHEVREAU                                    | FO      |
| Jean-Michel VERDU                       | MEDEF | Philippe PIHET                                       |         |
| Membres mutualistes                     |       |                                                      |         |
| Olivier BENHAMOU                        |       | VIASANTÉ Mutuelle                                    |         |
| Serge BOUQUIÉ                           |       | VIASANTÉ Mutuelle                                    |         |
| Corinne CANAVESE                        |       | VIASANTÉ Mutuelle                                    |         |
| Elisabeth CHABOT                        |       | Mutuelle du ministère de la Justice (MMJ)            |         |
| Poste à pourvoir                        |       | AG.Mut                                               |         |
| Didier DAHAN                            |       | Mutuelle Interprofessionnelle Antilles Guyane (MIAG) |         |
| Monique GARGAUD                         |       | VIASANTÉ Mutuelle                                    |         |

| SGAM AG2R LA MONDIALE                   |       |                                                      |         |
|-----------------------------------------|-------|------------------------------------------------------|---------|
| Composition du Conseil d'administration |       |                                                      |         |
| Affiliée SGAPS AG2R LA MONDIALE         |       |                                                      |         |
| Membres paritaires                      |       |                                                      |         |
| Collège des Adhérents                   |       | Collège des Participants                             |         |
| Michel CHASSANG                         | U2P   | Michel CANOVAS                                       | CFTC    |
| François REBERT                         | MEDEF | Jean-Arnaud GUYARD                                   | CFE-CGC |
| Jean-Louis PEYRUDE                      | MEDEF | Philippe PIHET                                       | FO      |
| Philippe THOURON                        | CPME  | Christophe SAMSON                                    | CFDT    |
| Jean-Michel VERDU                       | MEDEF | Alain THOMAS                                         | CGT     |
| Membres mutualistes                     |       |                                                      |         |
| Olivier BENHAMOU                        |       | VIASANTÉ Mutuelle                                    |         |
| Elisabeth CHABOT                        |       | Mutuelle du ministère de la Justice (MMJ)            |         |
| Didier DAHAN                            |       | Mutuelle Interprofessionnelle Antilles Guyane (MIAG) |         |
| Poste à pourvoir                        |       |                                                      |         |
| Poste à pourvoir                        |       |                                                      |         |
| Affiliée LA MONDIALE                    |       |                                                      |         |
| André-Paul BAHUON                       |       |                                                      |         |
| Gautier BATAILLE DE LONGPREY            |       |                                                      |         |
| Poste à pourvoir                        |       |                                                      |         |
| Delphine GALLIN                         |       |                                                      |         |
| Pierre GEIRNAERT                        |       |                                                      |         |
| Gilles GUITTON                          |       |                                                      |         |
| Manou HEITZMANN-MASSENEZ                |       |                                                      |         |
| Odette JARIEL                           |       |                                                      |         |
| Thierry JEANTET                         |       |                                                      |         |
| Philippe LAMBLIN                        |       |                                                      |         |
| Franck MOUGIN                           |       |                                                      |         |
| Joëlle PRÉVOT-MADÈRE                    |       |                                                      |         |
| Sylvie REULET                           |       |                                                      |         |
| Nicolas SCHIMEL                         |       |                                                      |         |
| Isabelle SIMELIERE                      |       |                                                      |         |

## Sommaire

|                                           |                         |
|-------------------------------------------|-------------------------|
| Conjoncture macroéconomique et financière | <a href="#">Page 4</a>  |
| Lettre Éco                                | <a href="#">Page 5</a>  |
| Retraite                                  | <a href="#">Page 6</a>  |
| Santé                                     | <a href="#">Page 6</a>  |
| Épargne                                   | <a href="#">Page 8</a>  |
| À noter                                   | <a href="#">Page 9</a>  |
| Actus Groupe                              | <a href="#">Page 12</a> |
| Élections et Nominations                  | <a href="#">Page 16</a> |
| Cyclisme                                  | <a href="#">Page 17</a> |
| Agenda                                    | <a href="#">Page 19</a> |

<sup>(14)</sup> Source : Direction  
de la recherche

<sup>(15)</sup> Produit intérieur brut

<sup>(16)</sup> Réserve fédérale  
des États-Unis

## Conjoncture macroéconomique et financière<sup>(14)</sup>

### Monde : un plan de relance équivalent à 9 % du Pib<sup>(15)</sup> aux États-Unis

Aux États-Unis, l'industrie reste très dynamique (1,6 % en décembre, après 0,5 %) et la croissance du Pib au quatrième trimestre a été soutenue : la Fed<sup>(16)</sup> d'Atlanta l'estime à 7,4 annualisé. Elle pourrait nettement ralentir début 2021. Les données les plus récentes suggèrent en effet une baisse de régime. Le nombre de bénéficiaires d'allocation chômage stagne à plus de 5 millions (contre 1,7 million avant la crise) depuis plusieurs semaines. Les ventes au détail ont reculé de 0,7 % en décembre, en baisse pour le troisième mois consécutif. Face au risque de rechute économique, Joe Biden a présenté son plan de relance, qu'il soumettra au Congrès après sa prise de fonction. Il s'élève à 1 900 Md\$ de dépenses supplémentaires en 2021, soit 9 % du Pib américain, le double de celui voté en novembre 2020 par le Sénat républicain. Il vient s'ajouter aux 4 000 Md\$ (19 % du Pib) injectés dans l'économie en 2020. Le Président souhaite notamment augmenter la prime versée à tous les Américains de 1 400 \$, en plus des 600 \$ déjà distribués en décembre, et faire passer l'allocation chômage à 400 \$/semaine (contre 300 \$ actuellement). Un doublement du salaire horaire minimum (15 \$) est également envisagé. Au Royaume-Uni, le Pib a reculé de 2,6 % en novembre, une baisse moins prononcée que les anticipations. Le Pib britannique pourrait enregistrer une croissance fin 2020, mais le confinement strict depuis janvier devrait entraîner un nouveau recul au premier trimestre 2021. En Chine, la croissance a atteint 2,3 % en 2020. Les chiffres du troisième trimestre ont été revus à la hausse (à 12,6 % annualisé) et le quatrième trimestre a été supérieur aux attentes (11 % annualisé). Le commerce extérieur a été positif depuis le printemps et la demande interne a accéléré au cours du deuxième semestre. Sur cette lancée, la Chine devrait croître de plus de 8 % cette année.

### Taux de change



### Zone euro : hausse de la production industrielle

En novembre, la production industrielle est restée très dynamique en Allemagne (0,9 %), mais a reculé en Espagne (-0,9 %), en Italie (-1,4 %) et en France (-0,9 %). Pourtant, sur l'ensemble de la zone euro, l'industrie enregistre une hausse de 2,5 % qui s'explique par les statistiques très

erratiques de l'Irlande (la production industrielle aurait progressé de plus de 50 % sur le mois). Cet effet devrait s'inverser en décembre. En Allemagne, le Pib a été estimé en recul de 5 % en moyenne annuelle en 2020, une baisse moins prononcée que celle anticipée chez la plupart de ses voisins. La performance de l'industrie a probablement évité au Pib allemand de baisser au quatrième trimestre, mais l'intensification des mesures de restriction depuis décembre devrait entraîner un recul du Pib au premier trimestre.

### France : rebond de l'activité en décembre et stabilisation attendue en janvier

Selon l'enquête mensuelle de la Banque de France, l'activité s'est redressée en décembre grâce à l'assouplissement des mesures sanitaires et notamment la réouverture des commerces non-essentiels. L'amélioration concerne principalement le secteur des services (hors hébergement et restauration). L'industrie et la construction progressent aussi. La Banque de France estime que l'activité était 7 % en dessous de son niveau d'avant crise en décembre, contre -12 % en novembre. Sur l'ensemble de l'année 2020, le Pib reculerait de 9 %, soit une estimation similaire à celle de l'Insee<sup>(17)</sup>. En janvier, les chefs d'entreprise anticipent une stabilisation de l'activité, l'avancée du couvre-feu national pourrait dégrader ces perspectives, notamment dans le commerce de détail.

<sup>(17)</sup> Institut national de la statistique et des études économiques

### Évolution des marchés financiers

Eonia : taux de référence du marché interbancaire de la zone euro  
TEC 10 ans : taux à échange constant  
SWAP 10 ans : contrat d'échange de taux d'intérêt  
Pb : point de base

|                    | Niveau  | Variations      |         |
|--------------------|---------|-----------------|---------|
|                    | 15-janv | Sur une semaine | En 2020 |
| <b>Eonia</b>       | -0,48 % | 0 pb            | 2 pb    |
| <b>Taux 3 mois</b> | -0,55 % | 0 pb            | -1 pb   |
| <b>TEC 10 ans</b>  | -0,31 % | 1 pb            | 2 pb    |
| <b>Swap 10 ans</b> | -0,24 % | 0 pb            | 2 pb    |
| <b>Cac 40</b>      | 5 612   | -1,7 %          | 1,1 %   |
| <b>Euro-dollar</b> | 1,208   | -1,1 %          | -0,1 %  |

### Lettre éco

Dans le cadre de son partenariat avec Le Cercle de l'Épargne, AG2R LA MONDIALE vous adresse la *Lettre Éco*, l'hebdo réalisé par l'économiste Philippe Crevel et Sarah Le Gouez, Secrétaire générale. Vous trouverez ci-après le lien vers les numéros datés du 9 et du 16 janvier 2021 :

[Numéro du 9 janvier 2021](#)  
[Numéro du 16 janvier 2021](#)

## RETRAITE

### Familiariser les jeunes à l'univers de la protection sociale



Dans la lignée de l'opération « 1 000 stages de 3<sup>e</sup> » et six mois après le lancement du jeu CaatStellar sur mobile, l'Agirc-Arrco propose un support pédagogique et ludique à destination des lycéens et étudiants pour

continuer à se familiariser avec les fondamentaux du système de retraite par répartition. Le jeu immersif « Mission liquidation » est disponible en ligne et plonge le joueur, avec humour, dans le parcours d'une demande de retraite. En moins de 40 minutes, il doit déposer le dossier de retraite de mamie Suzy et s'assurer de son règlement rapide, sans tomber dans les pièges du Kaméléon, son ennemi juré... Le joueur côtoie ainsi une variété de profils et de métiers de la protection sociale. *« À travers le jeu, nous cherchons à renforcer le niveau d'information et de connaissances des jeunes à l'égard de notre système de retraite par répartition. Ce sont eux qui, demain, par leurs cotisations, assureront la pérennité de notre système de retraite et de protection sociale. C'est également important qu'ils en comprennent le fonctionnement pour faire leur choix de vie et de carrière, en connaissance de cause »*, explique François-Xavier Selleret, Directeur général de l'Agirc-Arrco.

Pour accéder au jeu, [cliquez ici](#).

## SANTÉ

### Covid-19 : lancement de la vaccination grand public



Le 18 janvier a été lancée la vaccination contre le covid-19 des personnes âgées de plus de 75 ans. Les 5 millions de personnes potentiellement concernées peuvent prendre rendez-vous dans un des quelque 700 centres affectés à cette mission. Trois opérateurs

privés ont été retenus par l'État pour la prise de rendez-vous : Doctolib, Maïia (filiale de Cegedim) et Keldoc (Nehs Digital).

### Soutiens à la campagne de vaccination contre le covid-19



La FSPF<sup>(18)</sup> a demandé l'avis des pharmaciens de terrain sur leur volonté de pratiquer la vaccination contre le covid-19 en officine. 84,6 % d'entre eux souhaitent être autorisés à participer à cette campagne de vaccination. Selon la Fédération, les 21 000 pharmacies françaises se tiennent à

<sup>(18)</sup> Fédération des syndicats pharmaceutiques de France

disposition pour procéder au rappel du vaccin anti-covid chez les personnes concernées. Les pharmaciens d'officine sont également prêts à réaliser, sur avis médical, la première injection du vaccin anti-covid. « *Les pharmaciens n'ont plus à démontrer leur capacité à vacciner massivement la population, comme ils l'ont prouvé avec le vaccin contre la grippe. En un mois, ils ont vacciné plus de 3 millions de personnes. Ces chiffres montrent que l'officine est devenue un lieu incontournable de la prévention des maladies infectieuses* », indique la FSPF. De son côté, la Mutualité Française s'engage à contribuer à l'information et à la vaccination des Français, en partenariat avec les ARS<sup>(19)</sup> et les collectivités locales. Les Éhpad<sup>(20)</sup> mutualistes ont d'ores et déjà commencé à vacciner leurs professionnels et leurs résidents.

<sup>(19)</sup> Agences régionales de santé

<sup>(20)</sup> Établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

### 19 millions de téléconsultations remboursées en 2020



<sup>(21)</sup> Caisse nationale d'Assurance Maladie

Selon la Cnam<sup>(21)</sup>, 19 millions de téléconsultations ont été facturées en 2020, tous types de prescripteurs inclus. Au total, 5,4 % de l'activité des médecins libéraux a été réalisée sans présence physique du patient, sur 319 millions d'actes facturés. Pour rappel, avant la crise sanitaire, seuls 0,1 % des actes étaient effectués à distance. Le nombre de consultations de ce type a néanmoins fluctué tout au long de l'année, ainsi, 4,5 millions de téléconsultations ont eu lieu en avril, 1,9 million durant le déconfinement en juin, et 650 000 en août. Les semaines qui ont suivi le sommet des deux vagues épidémiques ont été les plus chargées : du 6 au 12 avril, la téléconsultation a représenté 28 % des consultations et du 9 au 15 novembre, 7,7 %.

### 60 M€ dédiés à la psychiatrie



<sup>(22)</sup> Centres médico-psychologiques

<sup>(23)</sup> Équipes mobiles psychiatrie précarité

Olivier Véran, ministre des Solidarités et de la Santé, annonce qu'une enveloppe de 60 M€ sera dédiée à la psychiatrie dans le cadre de la troisième circulaire relative à la campagne tarifaire et budgétaire 2020 des établissements de santé. Ainsi, 20 M€ seront attribués à 48 projets ciblés sur la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent. Près de 30 M€ viennent renforcer l'offre de soutien psychologique de l'ensemble de la population, à travers le financement de deux mesures :

- le fonds d'innovation organisationnelle en psychiatrie est abondé de 20 M€ supplémentaires, soit le double de la dotation 2020 ;
  - dans le cadre du Ségur de la santé, 160 postes de psychologues seront créés au sein des CMP<sup>(22)</sup> afin d'assurer des interventions en articulation avec les acteurs de l'hôpital, du médico-social, du social, et de la ville.
- Enfin, 10 M€ seront dédiés aux démarches « d'aller vers » les personnes en situation de détresse psychique. Ces démarches seront fortement développées avec le renforcement des EMPP<sup>(23)</sup>.

## Entrée en vigueur du reste à charge zéro pour les audioprothèses



<sup>(24)</sup> Organismes d'assurance maladie complémentaire

La réforme du reste à charge zéro (ou 100 % Santé) est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2021 pour l'audioprothèse, après l'optique et les prothèses dentaires l'an dernier. Tout comme l'optique, ce dernier volet distingue deux paniers de soins : une offre dite de classe 1 intégralement remboursée par l'Assurance Maladie et les Ocam<sup>(24)</sup> et, une offre de classe 2 à tarifs libres, laissant à l'assuré un reste à charge variable en fonction du remboursement de sa complémentaire santé. Pour ce qui est de l'offre de classe 1, on atteint 950 € en matière de prix de vente, avec une prise en charge de 240 € par l'Assurance Maladie et de 710 € par les Ocam. L'offre de classe 2 est remboursée à hauteur de 240 € également par l'Assurance Maladie, et de 160 € minimum dans la limite de 1 460 € par les Ocam.

## ÉPARGNE

<sup>(25)</sup> Plan d'épargne pour la retraite collectif

### La transformation des Perco<sup>(25)</sup> et des articles 83



<sup>(26)</sup> Plan d'épargne retraite

Selon une étude du cabinet de conseil en ressources humaines Mercer, conduite auprès de 102 entreprises, 63 % des sondées ont décidé de transformer leur Perco en Per<sup>(26)</sup> collectif. En premier lieu, il s'agit pour ces entreprises de faire profiter les salariés de la déductibilité fiscale des versements volontaires *« vécue comme une vraie opportunité pour l'ensemble des entreprises n'ayant pas de dispositif de retraite le permettant »*, comme un article 83, selon le cabinet de conseil. 93 % des entreprises ayant transformé leur Perco en Per collectif n'ont pas fait évoluer les conditions du régime. 40 % des répondants non équipés d'un Perco envisagent de mettre en place un Per collectif dans les prochains mois. Concernant les régimes de retraite à cotisations définies, 50 % des sociétés interrogées qui disposent d'un article 83 ont décidé de le transformer en Per obligatoire, afin de profiter de la baisse du forfait social inhérent à ce type de supports.

### Les Français tournés vers la bourse en 2020



Selon les données compilées par Euronext pour *Les Échos*, les volumes moyens d'actions échangés chaque jour par les particuliers sur les marchés boursiers français ont plus que doublé entre 2019 et 2020, passant d'environ 200 M€ à plus de 500 M€. *« L'intérêt des particuliers pour la Bourse se développe. Nous sommes dans un mouvement*

*de basculement des flux d'épargne vers les actions* », affirme Anthony Attia, Directeur général d'Euronext Paris. Deux facteurs ont déclenché cette appétence : le succès de l'introduction en Bourse de la Française des Jeux et le confinement, durant lequel les Français ont profité du krach lié à l'épidémie pour investir sur les marchés actions. Ainsi, près des deux tiers des actionnaires individuels ont passé leurs ordres via des espaces clients, sans lien direct avec un conseiller. Autre point à retenir, 150 000 particuliers ont investi en Bourse pour la première fois en mars 2020 et plus d'un tiers des actionnaires individuels en ont profité pour augmenter leurs investissements, selon deux études de l'AMF<sup>(27)</sup>. Les thématiques ayant le plus attiré les investisseurs sont la santé, la transition énergétique et la technologie.

<sup>(27)</sup> Autorité des marchés financiers

## À NOTER

<sup>(28)</sup> Conseil économique, social et environnemental

### Cése<sup>(28)</sup> : Loi organique de réforme promulguée



La Loi organique n°2021-27 du 15 janvier 2021 relative au Cése a été promulguée au *Journal Officiel* du 16 janvier. Le Conseil constitutionnel, saisi par le Premier ministre, a jugé le projet de loi conforme à la Constitution, tout en l'assortissant de réserves d'interprétation. La Loi accorde de nouvelles missions au Cése, qui va pouvoir organiser des consultations publiques sur des sujets économiques, sociaux ou environnementaux, de sa propre initiative, à la demande du Gouvernement ou du Président de l'Assemblée nationale, ou du Sénat. Des citoyens peuvent être tirés au sort pour participer à ces consultations. Le Cése peut également associer aux travaux de ses commissions des conseils consultatifs de collectivités locales ou de citoyens tirés au sort. Le Conseil constitutionnel a jugé que ces participants ne peuvent constituer qu'une part limitée du nombre des membres d'une commission pour ne pas déséquilibrer sa composition et son fonctionnement. Le texte indique, par ailleurs, que le Cése peut désormais être saisi par voie de pétition via internet. Le nombre requis de signataires est abaissé à 150 000 et l'âge requis est de 16 ans. La place du Cése dans le débat public va se trouver également renforcée par la portée accordée à ses avis : lorsqu'il sera consulté sur un projet de loi relatif à des questions économiques, sociales et environnementales, cette consultation dispensera le Gouvernement de procéder à d'autres consultations prévues par la loi ou le règlement. S'agissant de sa composition, le nombre de membres passe de 233 à 175 répartis dans quatre grandes catégories : salariés ; entreprises, exploitants agricoles, artisans, professions libérales, mutuelles, coopératives, chambres consulaires ; représentants de la cohésion sociale et territoriale et de la vie associative ; représentants des outre-mer. Jean-Denis Combrexelle, Président de section au Conseil d'État, ancien Président de la section

contentieux, présidera le Comité chargé de proposer des évolutions de la composition du Cése.

Pour découvrir le texte de la loi organique relatif au Cése, [cliquez ici](#).

### Les enseignements du dernier baromètre des préoccupations des Français



La crise sanitaire liée à l'épidémie de coronavirus a modifié l'ordre des priorités des Français. Selon l'institut CSA, à la fin de l'année 2020, la santé domine largement les inquiétudes des répondants, occupant la première place de leurs préoccupations. 44 % des sondés s'en soucient, contre 37 % en juin 2019. Suite au premier confinement, ils étaient même 57 % à estimer que le risque sanitaire était le sujet prioritaire, loin devant l'environnement (28 %), ou encore le pouvoir d'achat (36 %), toujours au deuxième rang, même s'il chute à 30 % à la fin décembre 2020. En troisième position des inquiétudes des Français vient l'insécurité (27 %) qui devance l'environnement, à présent à 26 %.

<sup>(29)</sup> Autorité de contrôle  
prudentiel et de résolution

### Plus de 1 000 entités inscrites sur la liste noire de l'ACPR<sup>(29)</sup> en 2020



En 2020, l'ACPR a procédé à 1 081 inscriptions, dont 361 au cours du dernier trimestre de l'an dernier, sur sa liste noire des sites ou entités proposant, en France, des crédits, des livrets d'épargne, des services de paiement ou des contrats d'assurance sans y être autorisés. La quasi-totalité des offres frauduleuses ainsi identifiées concernent de faux crédits ou livrets d'épargne. Dans plus de 40 % des cas, ces offres usurpent l'identité d'un établissement ou d'un intermédiaire financier dûment autorisé à commercialiser de tels produits, en France ou dans un autre pays de l'Espace économique européen.

Retrouvez le communiqué de l'institution en [suivant ce lien](#).

### Anticipation d'une hausse des faillites au cours de l'année 2021



<sup>(30)</sup> Conseil national  
de productivité

Dans son dernier rapport publié le 6 janvier dernier, le CNP<sup>(30)</sup> tente de dresser un bilan de la crise sanitaire sur la productivité du tissu économique français. Selon le Conseil, malgré une baisse de l'emploi salarié « contenue » à -2,3 % selon l'Insee, ce repli provoquera à court terme « une forte baisse de la productivité du travail [...] et des coûts unitaires plus élevés du fait de la réduction de la capacité de production ». Les auteurs ajoutent qu'« à la suite des confinements du printemps, certains secteurs ont rebondi fortement, alors que d'autres ont été durablement touchés. Cette dynamique aura des effets de composition sur la productivité, de manière transitoire ou persistante selon la durée de la crise et les contraintes de distanciation physique mises en place pour lutter contre la propagation du virus ». Avec une hétérogénéité très forte de la reprise dans les secteurs des services et de l'industrie, le rapport met en avant que « la

*forte baisse de l'activité concentrée dans certains secteurs pourrait, à court terme, entraîner une modification de la productivité agrégée, par un phénomène de composition ».*

Retrouvez l'intégralité du rapport en [suivant ce lien](#).

### Aéma : le nouveau groupe constitué par Aésio et Macif



Le 12 janvier, Aéma, le nouveau groupe constitué entre Aésio et Macif, a été officiellement présenté à la Maison de la Mutualité. Fort de 8 millions d'assurés et d'un chiffre d'affaires cumulé de 8 Md€, il constitue le

deuxième groupe mutualiste en santé. Le pilotage prudentiel et économique est assuré par Sgam Aéma Groupe. Les activités Iard<sup>(31)</sup>, assurance vie et finance-épargne sont prises en charge par SAM Macif ; les activités de santé et prévoyance par UMG Aésio-Macif (regroupant Aésio Mutuelle, Apivia Macif-Mutualité, Ibameo et la Mutuelle Air France). Pascal Michard, ancien Président de Macif, devient Président du Groupe : dans trois ans, Patrick Brothier lui succédera selon le principe de la présidence tournante, et sera dans l'intervalle, Vice-président du Groupe et Président de l'UMG Aésio Macif. Adrien Couret devient Directeur général, Jean-Philippe Dogneton, Directeur général délégué pour les activités Iard et VIE (également Directeur général de la SAM Macif) et Sophie Elkrief, Directrice générale déléguée pour la santé et la prévoyance (également Directrice générale de l'UMG Aésio Macif).

<sup>(31)</sup> Incendie, accidents  
et risques divers

### Campagne de recrutement de la Sécurité sociale : « Je suis ce que je fais »



L'Ucanss et les Caisses nationales ont lancé la première campagne de communication de la Sécurité sociale à grande échelle pour faire connaître ses métiers et répondre à ses

besoins de recrutement. En 2021, près de 10 000 personnes vont être embauchées dans les différentes branches (famille, maladie, retraite, recouvrement). Quelque 700 offres sont déjà disponibles sur le site [www.lasecurecrute.fr](http://www.lasecurecrute.fr). Le régime général rassemble 148 700 collaborateurs, dont 80 % de femmes et 26 % de cadres.

### Hausse de la mortalité en 2020



En 2020, 667 400 décès ont été enregistrés en France selon les données provisoires de l'Insee. Le taux global de mortalité s'est accru de 9 %. Il pourrait être revu à la hausse dans les prochaines semaines. Cette augmentation ne peut être attribuée intégralement au covid-19 : des évolutions structurelles sont également en cause. Cette surmortalité concerne uniquement les plus de 65 ans, plus particulièrement en Île-de-France, en Auvergne-Rhône-Alpes et dans l'Est.

## Réouverture des restaurants en avril ?



Selon *Le Point*, l'hypothèse de réouverture des restaurants la plus optimiste serait fixée au 6 avril (date démentie par Matignon). S'agissant des bars et cafés, le journal évoque l'échéance de début juin. Pour rappel, la profession est portes closes depuis le 30 octobre. Le tribut à payer est donc chaque jour plus lourd et il faut craindre des faillites en cascade.

## ACTUS GROUPE

### Audit interne : maintien de la certification IFACI



Suite à la visite de progrès de décembre, la certification IFACI de l'audit interne a été maintenue. Les points forts relevés : la rigueur d'élaboration du plan annuel d'audit, les nombreuses interactions avec le Comité d'audit et des comptes, la clarté des rapports, la qualité de la méthodologie des missions d'audit, les divers outils de pilotage interne, le professionnalisme. Au-delà du côté certifiant qui valide l'ensemble de la démarche et les travaux d'audit, cette certification permet à la Direction d'audit interne du Groupe de disposer d'éléments de benchmark et d'idées de progrès sur certaines thématiques. La Direction s'est engagée dans un programme d'assurance, d'amélioration de la qualité et de performance depuis 2013, année de la première mission de certification. Celle-ci a été renouvelée en 2016, puis 2019.

### Émission-débat web TV d'Amphitéa écho : « Covid-19 : quels impacts et quels enjeux pour 2021 ? »



Le deuxième numéro de l'émission-débat web TV d'Amphitéa écho est en ligne. André Renaudin et Jérôme Jaffré, Directeur du Cecop<sup>(32)</sup>, ont répondu aux questions de la journaliste Emmanuelle Dancourt, afin de savoir quels seront les impacts et les enjeux du covid-19 pour 2021. Cette émission est proposée à l'initiative de Pierre Geirnaert, Président d'Amphitéa.

Pour visionner l'émission, [cliquez ici](#).

<sup>(32)</sup> Centre d'études et de connaissance sur l'opinion publique

<sup>(33)</sup> Confédération nationale de la boulangerie-pâtisserie française

### La cérémonie du partage de la galette à l'Élysée



Le 13 janvier, Emmanuel Macron, Président de la République, a accueilli Dominique Anract, Président de la CNBPF<sup>(33)</sup>, et une délégation réduite composée des lauréats des concours, pour la traditionnelle cérémonie du partage de la galette de l'Épiphanie à l'Élysée. La galette géante de

1,20 mètre a été réalisée par Jean-Yves Boullier, boulanger dans le 15<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Parmi les membres du Gouvernement présents, Élisabeth Borne, ministre du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion, Jean-Michel Blanquer, ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports, Alain Griset, ministre délégué auprès du ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance chargé des Petites et Moyennes entreprises.

Pour le discours de Dominique Anract, [cliquez ici](#).

### Deuxième session du Colloque Grand Âge



Le 14 janvier a eu lieu la deuxième session du Colloque Grand Âge proposé par AG2R LA MONDIALE avec le Pacte Civique - ensemble de citoyens et

militants de la société civile, individus et organisations, désireux d'agir pour changer notre société à partir d'une transformation profonde des manières de penser. Le thème : « Comment développer l'habitat inclusif ». Gilles Montagne, Responsable du développement de l'action sociale de la région Hauts-de-France, représentait le Groupe. À noter l'intervention de Brigitte Bourguignon, ministre déléguée chargée de l'Autonomie, pour la conclusion du colloque.

Pour visionner la vidéo du colloque, [cliquez ici](#).

### « Que voulons-nous pour nos champs, nos usines, nos assiettes ? »

<sup>(34)</sup> Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles



Le 16 janvier, une tribune est parue dans *Ouest France*, initiée par Christiane Lambert, Présidente de la FNSEA<sup>(34)</sup>, et Emmanuel Vasseneix, Président de l'Open Agrifood et Président-directeur général du

groupe agroalimentaire LSDH. Son objet : que voulons-nous pour nos champs, nos usines, nos assiettes ? André Renaudin fait partie des signataires du texte qui propose notamment que le think tank Open Agri Food organise tous les ans des États généraux de l'alimentation.

Pour lire la tribune, [cliquez ici](#).

<sup>(35)</sup> Acronyme regroupant les personnes lesbiennes, gays, bissexuelles, transgenres et toutes les autres variations non majoritaires d'orientation sexuelle ou d'identité de genre

### Signature de la charte LGBT+<sup>(35)</sup>



Le 18 janvier, André Renaudin et Claire Silva, membre du Comité de direction Groupe en charge des ressources humaines et des relations sociales, ont signé la charte LGBT+ portée par la Fédération nationale de L'Autre cercle. Catherine Tripon, Porte-parole de la Fédération et Co-animatrice de la charte était présente : elle

représentait Christophe Berthier, Président de L'Autre cercle, signataire à distance. Cette association est un acteur français de référence de la promotion de l'inclusion des personnes LGBT+ dans le milieu professionnel, avec lequel le Groupe travaille sur des thématiques liées à l'intégration et à la lutte contre les discriminations. Par cette charte, AG2R LA MONDIALE s'engage à :

- garantir un environnement de travail inclusif pour les collaboratrices et collaborateurs LGBT+ ;
- veiller à un accès aux droits et à une égalité de traitement entre tous les collaborateurs, quelles que soient leur orientation sexuelle ou leur identité de genre ;
- soutenir les collaboratrices et collaborateurs qui seraient victimes de discrimination au sein du Groupe ;
- mesurer les avancées et partager les bonnes pratiques pour contribuer à faire évoluer en continu l'environnement professionnel ;
- participer au baromètre L'autre cercle – Ifop<sup>(36)</sup> organisé tous les deux ans.

<sup>(36)</sup> Institut français d'opinion publique

(En photo : de gauche à droite, Claire Silva, André Renaudin, Catherine Tripon)

### Lancement d'un projet intergénérationnel pour lutter contre l'isolement des personnes âgées



Le 18 janvier, les associations Unis-Cité, Siel Bleu et Le Social Bar lancent « Génér'Action » avec le soutien d'AG2R LA MONDIALE. Ce projet intergénérationnel vise à promouvoir l'activité physique auprès des aînés (les plus de 50 ans, résidents d'établissements spécialisés et

personnes autonomes) et à lutter contre leur isolement grâce à la mobilisation de 64 jeunes en Service civique chez Unis-Cité préalablement formés et accompagnés par des professionnels de l'association Siel Bleu et du Social Bar. Huit territoires sont concernés par cette première édition : Angers, Créteil, Marseille, Orléans, Rennes, Saint-Étienne, Saint-Nazaire et Strasbourg. 2 500 personnes âgées vont être bénéficiaires des interventions hebdomadaires en établissement et 5 000 seniors et jeunes retraités sensibilisés aux bienfaits de l'activité physique.

## Mobiliser l'industrie aux enjeux de la Silver économie



Silver Valley et France Clusters soutenus par AG2R LA MONDIALE lancent une vaste opération de mobilisation des filières industrielles aux enjeux de la société et de la longévité. *« Elle s'inscrit dans le cadre des partenariats croisés que nous avons instaurés avec Silver Valley d'une part et France Clusters d'autre part, visant à ce que le formidable tissu industriel français, adossé aux territoires d'industrie et aux pôles de compétitivité, puisse innover, se développer, permettant d'accroître l'offre auprès des populations seniors »*, explique Romain Ganneau, Responsable autonomie et services de la Direction des activités sociales d'AG2R LA MONDIALE. Silver Valley est aujourd'hui un écosystème qui fédère 300 acteurs de la Silver économie, filière transversale qui répond aux besoins et usages des seniors et de leur entourage. Silver Valley a pour objectif d'accélérer le développement et la mise sur le marché de solutions innovantes pour favoriser le mieux-vieillir et générer croissance et emploi. Depuis 1998, France Clusters fédère plus de 80 000 entreprises via 400 adhérents : clusters d'entreprises, pôles de compétitivité et territoires d'industrie. L'association appuie la structuration des écosystèmes productifs territoriaux en facilitant la coopération inter-entreprises ainsi que la coopération entreprises-collectivités.

<sup>(37)</sup> Gestion de la relation étendue : il s'agit d'une évolution de la gestion de la relation client

## « Histoires de vie(s) » : une nouvelle série sur xRM<sup>(37)</sup> et les services en ligne

Les collaborateurs AG2R LA MONDIALE



Le 29 janvier, la Direction digital, marketing et relation client diffusera en interne une série en motion design pour expliquer simplement les bénéfices d'xRM et des services en ligne pour les clients et les collaborateurs. Des personnages récurrents seront mis en scène dans des situations de la vie quotidienne. D'un côté, les

neuf membres de la famille Dubois-Petit illustreront la richesse et la simplicité de nos services en lignes. De l'autre, les six collaborateurs AG2R LA MONDIALE démontreront l'efficacité et les atouts d'xRM pour faciliter leur collaboration et toujours mieux satisfaire leurs clients.

Découvrez les personnages d'Histoires de vie(s) avant de suivre leurs aventures tout au long de l'année, [en cliquant ici](#).

(38) Mouvement des entreprises de France  
(39) Confédération française des travailleurs chrétiens  
(40) Centre technique des institutions de prévoyance  
(41) Confédération française de l'encadrement – Confédération générale des cadres

(42) Confédération nationale de l'artisanat des métiers et des services  
(43) Confédération de l'artisanat et des petites entreprises du bâtiment  
(44) Confédération générale de l'alimentation de détail

(45) Caisse nationale des allocations familiales  
(46) Union pour le recouvrement des cotisations de retraite de l'enseignement privé

## ÉLECTIONS ET NOMINATIONS



**Denis Laplane** (Medef<sup>(38)</sup>) et **Dominique Bertrand** (CFTC<sup>(39)</sup>) ont été élus Président et Vice-président du Ctip<sup>(40)</sup>. Denis Laplane, administrateur depuis le 10 septembre 2019, succède à Djamel Souami (CFE-CGC<sup>(41)</sup>). Dominique Bertrand siégeait déjà au bureau du Conseil d'administration du Ctip en tant que Secrétaire au sein du collège des salariés.



**Dominique Métayer**, maçon de profession, a été désigné Président de l'U2P par le Conseil national réuni le 19 janvier. Il succède à Laurent Munerot, Président de la Cnams<sup>(42)</sup>, qui devient troisième Vice-président de l'U2P. C'est la Capeb<sup>(43)</sup> qui a choisi Dominique Métayer conformément aux

statuts de l'U2P dont la présidence est assurée à tour de rôle par le représentant de chacun des quatre membres fondateurs (Capeb, CGAD<sup>(44)</sup>, Cnams et Unapl). Dominique Métayer a été jusqu'en 2020 membre du Conseil national et trésorier de l'U2P ainsi que membre du Conseil d'administration, trésorier puis Vice-président de la Capeb.

Quatre Vice-présidents ont été nommés : **Michel Picon**, Président de l'Unapl (premier Vice-président), **Joël Mauvigney**, Président de la CGAD (deuxième Vice-président), **Laurent Munerot**, Président de la Cnams (troisième Vice-président) et **Jean-Christophe Repon**, Président de la Capeb (quatrième Vice-président).



**Didier Weckner**, Directeur général délégué d'AXA France en charge de l'activité AXA Santé & Collectives, et **Brigitte Pisa**, Vice-présidente de l'Association sommitale AG2R LA MONDIALE, sont élus Président et Vice-présidente de la Fédération Agirc-Arrco, le 20 janvier.



**Jean-Louis Deroussen**, Président d'honneur de la Cnaf<sup>(45)</sup>, a été nommé Médiateur de l'Agirc-Arrco. Ancien Vice-président de la CFTC et Président de l'URCREP<sup>(46)</sup>, il a été administrateur des régimes Agirc et Arrco, membre du bureau et des commissions paritaires. Jean-Louis Deroussen a également été négociateur pour la CFTC des accords du régime de 2001 à 2019 et, par ailleurs, Président du Conseil d'administration de la Cnaf. Il est Officier de l'Ordre national du mérite et Chevalier de la Légion d'honneur.

<sup>(47)</sup> Caisse interprofessionnelle de prévoyance et d'assurance vieillesse



**Marie-Laure Schneider**, architecte urbaniste, a été nommée Présidente de la Cipav<sup>(47)</sup>, et **François Clouet**, Directeur général. Marie-Laure Schneider était administratrice de la Cipav depuis 2011. François Clouet a été Directeur adjoint de la Cipav de 2015 à 2018.

## CYCLISME

### Clément Venturini, Champion de France cyclo-cross



Le 10 janvier, Clément Venturini a remporté à Pontchâteau (Loire-Atlantique) le titre de Champion de France cyclo-cross pour la quatrième fois (après avoir remporté le Championnat de France en 2017, 2019 et 2020). « *Je n'avais rien à perdre et je voulais vraiment conserver mon maillot. Dix ans après avoir remporté une Coupe du Monde Juniors sur ce circuit, cela représente beaucoup de m'imposer ici. Et ce succès a également une saveur particulière, je suis fier d'apporter la première victoire pour AG2R CITROËN TEAM* », a commenté le jeune cycliste.

### Les premières courses 2021 de l'équipe AG2R CITROËN TEAM



- **GP La Marseillaise** (31 janvier) : François Bidard, Lilian Calmejane, Julien Duval, Tony Gallopin, Ben Gastauer, Aurélien Paret-Peintre, Nicolas Prodhomme, Marc Sarreau.
- **Volta a la Comunitat Valenciana** (3-7 février) : Geoffroy Bouchard, Mathias Frank, Jaakko Hänninen, Oliver Naesen, Michael Schär, Greg Van Avermaet, Gijs Van Hoecke, Clément Venturini.
- **Étoile de Bessèges** (3-7 février) : Julien Duval, Ben Gastauer, Alexis Gougéard, Anthony Jullien, Lawrence Naesen, Marc Sarreau, Damien Touze, Larry Warbasse.
- **Tour de la Provence** (11-14 février) : François Bidard, Lilian Calmejane, Tony Gallopin, Ben O'Connor, Aurélien Paret-Peintre, Nicolas Prodhomme, Andrea Vendrame.
- **Vuelta Ciclista a la Región de Murcia** (12-13 février) : Mathias Frank, Jaakko Hänninen, Anthony Jullien, Michael Schär, Damien Touze, Larry Warbasse.

- **Clasica de Almeria** (14 février) : Stan Dewulf, Julien Duval, Mathias Frank, Jaakko Hänninen, Anthony Jullien, Lawrence Naesen, Marc Sarreau, Michael Schär, Damien Touze, Larry Warbasse.
- **Vuelta Ciclista a la Región de Murcia** (12-13 février) : Geoffroy Bouchard.
- **Vuelta a Andalucía Ruta Ciclista Del Sol** (17-21 février) : Stan Dewulf, Alexis Gougeard, Bob Jungels, Lawrence Naesen, Oliver Naesen, Greg Van Avermaet, Gijs Van Hoecke, Clément Venturini.
- **Tour des Alpes-Maritimes et du Var** (19-21 février) : Clément Champoussin, Benoît Cosnefroy (sous réserve), Ben Gastauer, Dorian Godon, Ben O'Connor, Aurélien Paret-Peintre, Nans Peter.
- **UAE Tour** (21-27 février) : François Bidard, Geoffroy Bouchard, Tony Gallopin, Nicolas Prodhomme, Andrea Vendrame.
- **Royal Bernard Drome Classic** (27 février) : Lilian Calmejane, Benoît Cosnefroy (sous réserve), Dorian Godon, Bob Jungels, Nans Peters, Clément Venturini.
- **Omloop Het Nieuwsblad** (27 février) : Stan Dewulf, Alexis Gougeard, Oliver Naesen, Greg Van Avermaet, Gijs Van Hoecke.
- **Faun-Ardèche Classic** (28 février) : Clément Champoussin, Benoît Cosnefroy (sous réserve), Dorian Godon, Bob Jungels, Nans Peters.
- **Trofeo Laigueglia** (3 mars) : Ben O'Connor.
- **Strade Bianche** (6 mars) : Andrea Vendrame.

À noter qu'il s'agit d'une liste provisoire.

### Podcast #3 de Vivons Vélo : le vélo, un allié précieux contre la maladie



Ça y est, le troisième podcast Vivons Vélo est en ligne ! Son sujet : l'importance de la pratique du vélo sur notre santé physique et mentale, et comment elle contribue aussi à accompagner le traitement de certaines maladies. Le podcast a été réalisé avec le concours de Championnes du Monde et la communauté cycliste Les Bornées. Il est disponible sur le site Vivons Vélo et sur toutes les plateformes : Ausha, Deezer, Spotify, Apple Podcast.

Pour écouter le podcast Vivons Vélo, [cliquez ici](#).

## Agenda

**23 janvier** : Journée des solitudes.

**29 janvier** : Rendez-vous presse AG2R CITROËN TEAM.

**3 mars** : Remise des Trophées « Madame Artisanat » à CMA<sup>(48)</sup> France.

**4 mars** : Journée mondiale contre l'obésité.

**5 mars** : Rencontre Culture branches sur la cinquième branche de la Sécurité sociale. 9h30/11h.

**12 et 13 mars** : Cyclo AG2R LA MONDIALE Paris-Nice (sous réserve des conditions sanitaires).

**20 mars** : Rassemblements Vivons Vélo partout en France (sous réserve des conditions sanitaires).

**8 avril** : Petit-déjeuner Culture branches. 8h30/10h.

**8 et 9 avril** : Cyclo AG2R LA MONDIALE Paris-Roubaix (sous réserve des conditions sanitaires).

**10 avril** : Rassemblements Vivons Vélo partout en France (sous réserve des conditions sanitaires).

**10 et 11 avril** : Programme VIP « Au cœur de Paris-Roubaix » (sous réserve des conditions sanitaires).

**8 mai** : Rassemblements Vivons Vélo partout en France (sous réserve des conditions sanitaires).

**29 mai-2 juin** : Sirha<sup>(49)</sup> à l'Eurexpo de Lyon.

**31 mai** : Les Entretiens Alzheimer organisés avec la Fondation Recherche Alzheimer à Bordeaux.

**7 au 11 juin** : Villa@ge Bien-être connecté, événement organisé par AG2R LA MONDIALE.

**12 juin** : Rassemblements Vivons Vélo partout en France (sous réserve des conditions sanitaires).

**22 juin** : Petit-déjeuner Culture branches. 8h30/10h.

**26 juin au 18 juillet** : Tour de France (sous réserve des conditions sanitaires).

<sup>(48)</sup> Chambre de métiers  
et de l'artisanat

<sup>(49)</sup> Salon international  
de la restauration, de  
l'hôtellerie et de l'alimentation

**3 juillet** : Rassemblements Vivons Vélo partout en France (sous réserve des conditions sanitaires).

**25 septembre** : Rassemblements Vivons Vélo partout en France (sous réserve des conditions sanitaires).

**9 octobre** : Rassemblements Vivons Vélo partout en France (sous réserve des conditions sanitaires).

Crédits photos : tous droits réservés/Getty Images/Yves Perret-ypmedias.com