

1000 news

La lettre aux administrateurs et délégués des sociétaires

Édito

La guerre en Ukraine est toujours à la une de l'actualité avec les souffrances de la population et la détresse des réfugiés. Au-delà de l'émotion générale, l'onde de choc économique est mondiale.

Dans l'éditorial de la *Lettre Éco* du Cercle de l'Épargne du 5 mars, Philippe Crevel pose la question d'un potentiel troisième choc pétrolier. Peut-on vraiment envisager un choc économique d'une ampleur comparable à celui que nous avons connu en 1973 et 1979 ?

Si le cours du pétrole a progressé depuis le début de l'année (42 %), la hausse est pour le moment très inférieure à celle enregistrée lors des deux précédents chocs. En 1973, le cours avait été multiplié par quatre et en 1979, par trois. Aujourd'hui, il a retrouvé le niveau qui était le sien avant la crise financière de 2008.

D'autres chocs majeurs pourraient venir s'ajouter à un éventuel choc pétrolier. Celui des approvisionnements en tous genres qui engendre une flambée des prix (+40 % pour le blé et +11 % pour l'aluminium sur cette semaine), celui de la transition énergétique, de la démographie, du logement, de l'offre de soins, de la formation, de la Défense nationale, européenne... sans parler de la dette.

Toujours sur le plan intérieur, la réforme des retraites sera nécessairement à l'ordre du jour du prochain quinquennat. Les retraites représentent le premier poste de la dépense publique et le système accusait un déficit de 18 Md€ en 2020. En l'état, le déséquilibre entre cotisations et pensions ne peut se résorber.

Certains candidats envisagent de repousser l'âge légal de départ à la retraite à 65 ans, d'autres de revenir à 60 ans après quarante années de cotisations. Et tous s'accordent à revaloriser les petites pensions. Quelle que soit la composante de protection sociale, de sécurité sociale ou complémentaire dans une société vieillissante, les questions de solidarité et de financement restent à l'évidence les sujets majeurs.

André Renaudin

Sommaire

Conjoncture macroéconomique et financière	Page 2
Lettre Éco	Page 4
Retraite	Page 4
Santé	Page 5
Épargne	Page 7
À noter	Page 8
Actus Groupe	Page 11
Cyclisme	Page 16
Ils nous ont quittés	Page 16
Nominations	Page 16
Agenda	Page 17

(1) Source : Direction de la recherche

(2) Réserve fédérale des États-Unis

Conjoncture macroéconomique et financière⁽¹⁾

Monde : première hausse des taux de la Fed⁽²⁾ attendue cette semaine en dépit de la guerre en Ukraine

L'inflation américaine a accéléré à 7,9 % en glissement annuel en février, après 7,5 % et de 6 % à 6,4 % hors alimentation et énergie. Elle devrait s'accroître avec la crise ukrainienne et la montée des matières premières, poussant la Fed à une première hausse des taux directeurs mercredi, de 25 pb à 0,5 %. Jerome Powell, son Président, a en effet indiqué favoriser la lutte contre l'inflation, alors que le plein emploi est atteint, même si l'Ukraine fait peser un risque sur la croissance. Il se réserve d'accélérer ultérieurement la hausse des taux et procéder par étapes de 0,5 % si l'inflation l'exige et la croissance le permet. Les États-Unis sont moins vulnérables que l'Europe à cette crise. Cette semaine, les ventes au détail et la production industrielle sont attendues en hausse en février, après déjà un très bon mois de janvier. L'équilibre du marché pétrolier pourrait se situer aux alentours de 100 \$ le baril de pétrole en 2022, les autres producteurs se substituant progressivement et partiellement à la Russie. Sous cette hypothèse, la croissance américaine serait réduite de seulement 0,3 % par rapport au scénario d'avant-guerre.

(3) Banque centrale européenne

Zone euro : accélération par la BCE⁽³⁾ de la normalisation de sa politique monétaire malgré la guerre en Ukraine

Lors de sa dernière réunion, la BCE a présenté ses nouvelles prévisions de croissance et d'inflation, incluant l'impact de la guerre en Ukraine. La croissance 2022 a été abaissée de 0,5 %, mais reste soutenue à 3,7 % en 2022, puis 2,8 % en 2023 et 1,6 % en 2024. L'inflation atteindrait 5,1 % en

moyenne en 2022 (contre 3,2 % dans les précédentes estimations), puis reviendrait vers la cible, à 2,1 % en 2023 et 1,9 % en 2024. Ces nouvelles prévisions ont incité la BCE à accélérer la normalisation de sa politique monétaire, malgré les risques induits par la crise. Ses achats d'actifs seront réduits de 10 Md€ d'euros par mois contre 10 Md€ par trimestre annoncé initialement. Elle achètera ainsi 40 Md€ d'actifs en avril, puis 30 Md€ en mai et 20 Md€ par mois à partir du mois de juin, et arrêtera ses achats au cours du troisième trimestre, si les perspectives ne se détériorent pas. Concernant ses taux directeurs, la BCE exclut désormais de les baisser et se laisse plus de flexibilité pour les remonter : elle indiquait précédemment que la première hausse aurait lieu « *rapidement* » après la fin des achats. Elle indique désormais que ce sera « *quelques temps après* ». Ces annonces, moins accommodantes qu'attendu, ont entraîné une forte hausse des taux longs, qui sont revenus à leur niveau pré-crise ukrainienne : 0,75 % pour le 10 ans français, 0,28 % en Allemagne et 1,88 % en Italie. En Allemagne, la production industrielle a fortement progressé en janvier (2,7 % après déjà 1,1 % en décembre 2021), suggérant que la croissance devrait rebondir au premier trimestre. Mais cette semaine les premières enquêtes de confiance pour le mois de mars (les indices ZEW) sont attendues en très forte dégradation : la crise ukrainienne pourrait entraîner un recul du Pib⁽⁴⁾ au deuxième trimestre. Nous avons revu en baisse de 0,7 % le Pib de la zone pour 2022 à 2,9 % (nettement en dessous de la BCE).

⁽⁴⁾ Produit intérieur brut

France : la crise pourrait coûter 0,9 point de croissance en 2022

L'emploi a été très dynamique en 2021 (+2,4 %), permettant au chômage de tomber à 7,4 %. Cette solidité compense une partie de la perte de pouvoir d'achat induite par la hausse de l'inflation, qui a atteint 3,6 % en glissement annuel en février. Notre nouvelle prévision de croissance pour 2022 s'établit à 2,8 %, proche du scénario le plus négatif que vient de publier la Banque de France. L'inflation 2022 serait de 3,2 % selon notre estimation. La banque de France la situe à 3,7 % dans son scénario de base et à 4,4 % dans son scénario dégradé.

Graphique de la semaine :

Évolution de l'offre et de la demande mondiale de pétrole (millions de barils/jour)

		Niveaux 2021	Variation T1-22	Variation T2-22	Variation T3-22	Variation T4-22	Variation T1-23
Offre	Russie			-3	-1		
	Iran				0,5	0,5	0,5
	Venezuela					0,5	0,5
	OPEP		1	1,2	1,2		
	Etats-Unis			0,5	0,5	0,5	0,5
	Monde	97,2	1	-1,3	1,2	1,5	1,5
Demande	Monde	97,4	1	0,6	0,4	0,4	0,6
Différentiel offre-demande		-0,2	0	-2,1	-1,3	-0,2	0,7

Sources : IEA, Bloomberg, AC2R LA MONDIALE

Hypothèse : la demande mondiale augmente de 2,4mbj en 2022

Hypothèse : la contribution de la Russie diminue de 50% (4 M bj) en 2 trimestres

Évolution des marchés financiers

Eonia : taux de référence du marché interbancaire de la zone euro
 TEC 10 ans : taux à échange constant
 SWAP 10 ans : contrat d'échange de taux d'intérêt
 Pb : point de base

	Niveau	Variations	
	11-mars	Sur une semaine	En 2022
Eonia	-0,58 %	0 pb	1 pb
Taux 3 mois	-0,50 %	2 pb	7 pb
TEC 10 ans	0,72 %	28 pb	62 pb
Swap 10 ans	0,94 %	22 pb	64 pb
Cac 40	6 260	3,3 %	-12,5 %
Euro-dollar	1,091	-0,1 %	-4,0 %

Lettre éco

Dans le cadre de son partenariat avec Le Cercle de l'Épargne, AG2R LA MONDIALE vous adresse la *Lettre Éco*, l'hebdo réalisé par l'économiste Philippe Crevel et Sarah Le Gouez, Secrétaire générale. Vous trouverez ci-après le lien vers les numéros datés du 5 et du 12 mars 2022 :

[Numéro du 5 mars 2022](#)

[Numéro du 12 mars 2022](#)

RETRAITE

Quatre nouveaux retraités sur dix sans emploi avant leur départ en retraite en 2019

⁽⁵⁾ Association générale des institutions de retraites des cadres - Association pour le régime de retraite complémentaire des salariés



Dans le dernier numéro de la revue *Les cahiers de la retraite complémentaire* publiée en février par l'Agirc-Arrco⁽⁵⁾, on apprend que 61,4 % des assurés du régime étaient toujours en poste en 2019. Dans le détail, 43,4 % travaillaient dans le privé et 18 % dans un autre secteur (public, indépendant, etc.). Parmi ceux qui occupaient un emploi avant de partir à la retraite, 35 % sont partis avant l'âge légal de 62 ans car ils bénéficiaient du dispositif de carrière longue. En ce qui concerne les inactifs, 11,6 % d'entre eux étaient au chômage et 6,6 % étaient en maladie ou en invalidité. Pour ce qui est des 20,4 % de retraités restants, ils étaient absents ou inconnus des régimes de retraite l'année précédant leur pension Agirc-Arrco. Plusieurs explications sont possibles : ils ne perçoivent pas d'indemnités chômage, ou d'indemnités journalières (maladie), ils peuvent bénéficier des minima sociaux ou encore vivre à l'étranger.

[Retrouvez l'intégralité de la publication en suivant ce lien.](#)

(6) Institut national de la statistique et des études économiques

Déménagement au moment de l'entrée en retraite



Selon une étude de l'Insee⁽⁶⁾ portant sur le changement de résidence des Français (hors Mayotte) lors de leur départ à la retraite, sur les 623 000 personnes âgées d'au moins 60 ans ont pris leur retraite chaque année entre 2012 et 2017, 12 % d'entre elles ont pris la décision de déménager à ce moment, soit un an avant ou un an après. Dans le détail, 5 % des jeunes retraités déménagent l'année du passage à la retraite, 3 % l'année qui précède le départ à la retraite, 4 % l'année qui suit le départ à la retraite. Les statistiques de cette étude mettent en avant le fait que plus les Français sont âgés et moins ils déménagent, mais les mobilités se font sur de plus longues distances. Entre 60 et 64 ans, 5 % des retraités changent de logement. Près d'un quart d'entre eux changent de région. Les littoraux (Bretagne, Pays de la Loire, etc.) et le Massif central attirent particulièrement les jeunes retraités. Les Franciliens de 60 à 64 ans partent le plus loin. 44 % des retraités quittent l'Île-de-France, ce taux descend à 17 % en province.

Retrouvez plus de détails en [suivant ce lien](#).

(7) Caisse nationale d'assurance vieillesse

Égalité femmes-hommes de la branche retraite



La Cnav⁽⁷⁾ et les 15 caisses régionales métropolitaines de l'Assurance Retraite ont obtenu une moyenne de 94,19/100 en 2021 à l'index relatif à l'égalité professionnelle femmes-hommes, avec des notes comprises entre 83/100 et 99/100. Pour rappel, cet index permet aux entreprises de se situer sur le plan de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.

SANTÉ

Levée de restrictions dans le cadre de la crise sanitaire



Au vu de l'amélioration du contexte sanitaire en lien avec l'épidémie de covid-19, Jean Castex, Premier ministre, a annoncé plusieurs levées de restrictions. Ainsi, depuis le 14 mars, le pass vaccinal est suspendu dans tous les endroits où il est actuellement demandé. Il continuera à s'appliquer dans les établissements de santé, les maisons de retraite et les établissements accueillant des personnes en situation de handicap. Depuis cette même date, le port du masque n'est plus obligatoire en intérieur, sauf dans les transports collectifs de voyageurs et les établissements de santé.

Dispositif élargi pour le sport sur ordonnance



⁽⁸⁾ Affections de longue durée

Le 24 février, l'Assemblée nationale a définitivement voté la proposition de loi visant à démocratiser le sport en France. Les parlementaires ont élargi la prescription du « sport santé » aux maladies chroniques ou aux personnes présentant des facteurs de risques ou en perte d'autonomie. Cette prescription était jusqu'alors réservée aux ALD⁽⁸⁾. Le sport sur ordonnance concernera par exemple les patients souffrant d'hypertension artérielle, d'obésité ou de dépression. Cet élargissement concerne également les personnes présentant des risques de santé, ou étant en perte d'autonomie. Un décret fixera ultérieurement la liste des maladies chroniques, des facteurs de risque et des situations de perte d'autonomie ouvrant droit à la prescription d'activités physiques adaptées.

⁽⁹⁾ Syndicat des audioprothésistes

Propositions du SDA⁽⁹⁾ pour protéger les patients âgés et consolider le succès du 100 % Santé



Suite à la publication de récentes données de l'Assurance Maladie mettant en avant une progression historique du nombre de bénéficiaires d'aides auditives (+72 % de personnes appareillées entre 2019 et 2021), le SDA a émis quelques recommandations. Il indique que « *les choix politiques et sociétaux liés à la prise en charge du grand âge sont au cœur de l'actualité, il convient de rappeler que la majorité des utilisateurs d'aides auditives ont plus de 75 ans* ». De ce fait, ces publics « *doivent être protégés et accompagnés par des audioprothésistes soucieux de la qualité et de la sécurité des soins, tout autant que lorsqu'ils consultent les autres professionnels de santé* ». Il insiste ainsi sur la nécessité de réglementer la publicité commerciale pour les aides auditives. La qualité des soins et l'accompagnement des malentendants doivent être posés comme une priorité.

Les chutes, deuxième cause d'accidents du travail



⁽¹⁰⁾ Accidents du travail - Maladie professionnelles

Selon le nouveau rapport *Enjeux & actions* de l'Assurance Maladie Risques professionnels, les chutes représentent 20 % des accidents du travail pour un coût annuel de plus de 1,1 Md€. Chaque année, 126 000 accidents du travail en lien avec une chute sont pris en charge par la branche AT-MP⁽¹⁰⁾. La majorité des chutes sont de plain-pied (58 %). Si tous les domaines sont concernés, certains sont plus exposés : sanitaire, médico-social, intérim, transport, construction, commerces de proximité et restauration.

ÉPARGNE

Livre blanc de France Assureurs : renforcer la dynamique de l'assurance vie



(11) Plan épargne retraite

Selon France Assureurs, en janvier 2022, la collecte nette atteint de nouveau le seuil symbolique de +3,0 Md€. Les cotisations versées sur un Per⁽¹¹⁾ sont en hausse de +72 % par rapport au même mois de l'année dernière, à 568 M€. En 2021, la part des actifs investie dans les fonds labellisés Relance, Finance Durable ou en capital-investissement affiche une croissance près de huit fois supérieure à celle de l'ensemble des placements des assureurs vie. Dans un autre communiqué de presse, France Assureurs confirme que l'assurance vie est le produit d'épargne préféré des Français : détenue par 18 millions d'entre eux pour 38 millions de bénéficiaires, elle représente 1 876 Md€ d'encours. Selon une enquête exclusive OpinionWay, alors que la succession s'impose comme un des sujets principaux de la campagne présidentielle, 63 % des Français sont opposés à une réforme de la fiscalité de l'assurance vie liée à la succession. Dans ce contexte, France Assureurs publie un livre blanc qui formule cinq propositions pour renforcer le rôle économique et social de l'assurance vie.

Pour consulter le livre blanc de France assureurs et accéder à l'enquête OpinionWay, [cliquez ici](#).

Transparence des frais sur le Per et l'assurance vie



Un arrêté signé par Bruno Le Maire, ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance, a été publié le 6 mars au *Journal officiel*. Ce texte précise les mesures annoncées le 2 février, afin de favoriser la transparence en matière de frais appliqués aux produits d'épargne, notamment sur les contrats d'assurance vie et le plan épargne retraite. L'effort de transparence passe par la mise en place d'un tableau harmonisé, commun à tous les acteurs, dont le contenu est défini par l'arrêté. Pour chaque contrat d'assurance vie et chaque Per, dix informations devront apparaître clairement, parmi lesquelles le nom de la société de gestion, la performance brute et nette de l'actif pour l'année précédente, les frais de gestion de l'actif, les frais de gestion du contrat, les frais totaux, ou encore la performance finale du produit. Chacun de ces chiffres est exprimé en pourcentage. Le modèle de tableau récapitulatif des frais est présenté en annexe de l'arrêté. Ces nouvelles mesures entreront en vigueur le 1^{er} juillet prochain.

(12) Fédération des associations indépendantes de défense des épargnants pour la retraite

43 Md€ de pouvoir d'achat en moins pour les Français



Selon une étude de la Faider⁽¹²⁾, 43 Md€ auraient été perdus par les épargnants du fait de l'inflation et des rendements d'assurance vie en fonds euros. En effet, l'inflation moyenne a été de 1,6 %, avec des pics dépassant les 2,5 % au

cours des derniers mois de l'année. Les taux d'intérêt servis par les placements n'ont pas suivi cette tendance. Pour arriver à ces conclusions, la fédération a mis en perspective le taux d'inflation et le rendement moyen prévisionnel des fonds euros sur les contrats d'assurance vie. Un taux qui devrait se situer aux alentours des 1 %, insuffisant selon elle pour compenser la hausse des prix. Les dernières prévisions de l'Insee font état d'un niveau d'inflation qui devrait encore progresser, pour dépasser les 2 % et les rendements des fonds euros restent, quant à eux, incertains. Selon la Faider, cette situation pourrait donc être amenée à perdurer.

À NOTER

Le déficit de la Sécurité sociale ramené à 24,6 Md€



Le 15 mars, après clôture des comptes de la Sécurité sociale, Olivier Dussopt, ministre délégué aux Comptes publics, a annoncé devant la Commission des affaires sociales une amélioration de 8,9 Md€ par rapport aux dernières prévisions, à 24,6 Md€ de déficit. Les recettes ont augmenté de 9,7 % et les dépenses de 5,6 %. Le ministre espère que cela aura un « effet positif » sur 2022 et les années suivantes.

⁽¹³⁾ Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail

Une étude de l'Anact⁰ sur les accidents de travail des femmes



L'Anact a publié une étude des accidents du travail survenus entre 2001 et 2019. On y apprend que le nombre d'accidents du travail affectant les femmes progresse, alors que le nombre global d'accidents du travail a baissé entre 2001 et 2019. En effet, femmes et hommes confondus, le nombre d'accidents du travail est passé de 737 499 en 2001 à 655 715 en 2019 (soit une baisse de 11,1 %) alors que, dans le même temps, le nombre de salariés du secteur privé a augmenté de 13,5 %. Ce sont surtout les hommes qui entraînent cette baisse, avec une chute de 27,2 % du nombre d'accidents du travail sur la période (passant de 564 817 en 2001 à 411 157 en 2019). La sinistralité chez les femmes passe de 172 682 victimes d'accidents du travail en 2001 à 244 558 en 2019. Le secteur des services (santé, nettoyage, travail temporaire) présente le plus fort taux de progression, avec 110 % sur la période (106 039 femmes victimes d'un accident du travail en 2019). De la même manière que les statistiques d'accidents du travail, l'Anact constate que les accidents de trajet affectant des femmes ont augmenté de 33,6 % entre 2001 et 2019. Le nombre de sinistres de cette nature observé pour les hommes a en revanche diminué de 1,5 % sur la même période. Par ailleurs, le nombre de maladies professionnelles a augmenté de 108 %, passant de 24 220 à 50 392. Les femmes sont davantage touchées par les maladies professionnelles sur la période d'analyses : +158,7 % de malades, contre +73,6 % chez les

hommes. Les secteurs des activités de services (7 745 maladies professionnelles affectant des femmes en 2019), les commerces et industries de l'alimentation (7 298 maladies professionnelles affectant des femmes en 2019) rassemblent 59,3 % des maladies professionnelles déclarées en 2019, femmes et hommes confondus.

Retrouvez plus de détails [en suivant ce lien](#).

Mise en garde sur les risques cyber par Moody's



Dans le contexte de conflit entre l'Ukraine et la Russie, Moody's a publié une note d'analyse le 3 mars mettant en avant « *un risque cyber accru pour les assureurs* ». En effet, selon l'agence de notation, le risque de cyberattaques pourrait se répandre à l'échelle globale, touchant « *des infrastructures critiques* » et paralysant l'économie mondiale, générant « *des pertes d'exploitation dont le volume serait inassurable* ». Elle rappelle qu'un tel risque extrême de guerre cyber est par nature systémique. La plupart des polices d'assurance cyber comportent des clauses d'exclusion pour actes de guerre, mais, selon Moody's, « *leur langage n'est pas aligné dans tous les marchés à travers le monde et leur application en dehors de l'Ukraine pourrait s'avérer complexe* ». Il en va de même pour les exclusions des dommages aux infrastructures et aux biens résultant de cyber attaques « *dont les définitions varient et n'ont pas été testées auparavant, ce qui pourrait créer des problèmes complexes de couverture* ».

(14) Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

Plan de contrôle des Éhpad⁽¹⁴⁾



Afin de garantir et de renforcer la qualité de l'accompagnement des personnes âgées et de leurs proches, le Gouvernement a annoncé un vaste plan de contrôle des 7 500 Éhpad du territoire autour de cinq engagements :

- lancer un plan de contrôle en deux ans. Il commencera par les établissements qui ont été signalés et sera accompagné d'un renforcement pérenne et significatif des moyens humains des

(15) Agence régionale de santé

ARS⁽¹⁵⁾ dédiés aux contrôles ;

- créer un choc de transparence, avec la publication chaque année de dix indicateurs clés permettant d'évaluer et de comparer les Éhpad de France ;
- engager tous les établissements dans une démarche « qualité », avec un nouveau référentiel d'évaluation favorisant la bientraitance, et une procédure d'évaluation externe à la fois plus complète et mieux encadrée ;
- créer un dispositif de médiation au service des résidents, familles et professionnels en cas de litige, renforcer le rôle des familles et des résidents dans le fonctionnement quotidien ;
- renforcer les outils juridiques et comptables permettant de mieux réguler les pratiques tarifaires des groupes gestionnaires privés commerciaux, et d'assurer la transparence sur le bon usage des fonds publics.

- (16) Protection sociale complémentaire
- (17) Force ouvrière
- (18) Fédération syndicale unitaire
- (19) Union nationale des syndicats autonomes
- (20) Confédération française démocratique du travail
- (21) Confédération générale du travail
- (22) Confédération française de l'encadrement – Confédération générale des cadres
- (23) Fédération nationale de la Mutualité Française
- (24) Europe Écologie les Verts
- (25) Parti socialiste
- (26) Parti communiste
- (27) Les Républicains

Publication au *Journal officiel* de l'accord interministériel relatif à la PSC⁽¹⁶⁾



Le 6 mars, l'accord interministériel relatif à la PSC des agents de l'État, pris en application de l'ordonnance du 17 février 2021 et signé le 26 janvier dernier par toutes les organisations représentatives (FO⁽¹⁷⁾, FSU⁽¹⁸⁾, Unsa⁽¹⁹⁾, CFTD⁽²⁰⁾, CGT⁽²¹⁾, Solidaires et la CFE-CGC⁽²²⁾) a [été publié au Journal officiel](#).

Grand Oral « Place de la Santé »



Le 1^{er} mars, la FNMF⁽²³⁾ a organisé un Grand Oral « Place de la Santé » réunissant quatre candidats à l'élection présidentielle Yannick Jadot (EELV⁽²⁴⁾), Anne Hidalgo (PS⁽²⁵⁾), Fabien Roussel (PC⁽²⁶⁾) et Valérie Pécresse (LR⁽²⁷⁾) – Christiane Taubira et Éric Zemmour ont annulé leur participation à l'événement – ont pu présenter leur programme santé et protection sociale. Des débats nourris ont permis d'aborder les sujets qui tiennent à cœur aux Français : déserts médicaux, santé des jeunes, remboursements des soins...

Pour visionner le replay de l'événement, [cliquez ici](#).

Mobilisation des assureurs pour les sinistrés des tempêtes Eunice et Franklin



À la suite des vents violents qui ont impacté le Nord de la France entre le 18 et le 21 février 2022, les assureurs estiment que l'événement pourrait occasionner au total 226 000 sinistres pour un coût de 415 M€. Selon Florence Lustman, Présidente de France Assureurs : « *Je tiens à exprimer toute ma solidarité aux habitants du Nord de la France qui ont été touchés par les tempêtes du mois de février. Les assureurs sont pleinement engagés sur le terrain aux côtés des pouvoirs publics afin d'accompagner les sinistrés face aux conséquences de ces tempêtes* ».

ACTUS GROUPE

Conseil d'administration d'Agesica à la Maison Saint-Charles



Le 2 mars, les administrateurs de l'association Agesica ont tenu leur Conseil d'administration à la Maison Saint-Charles. L'occasion de découvrir ce site nouvellement ouvert par son partenaire Habitat et Humanisme soutenu par le Fonds d'innovation et l'action sociale du Groupe depuis 2012, pour développer le concept de résidence intergénérationnelle dans le cadre de son soutien aux nouvelles formes d'habitat. Ce partenariat est attentif à l'équilibre financier de la « maison » : ainsi, ce site propose une offre de « tourisme social » en plein cœur du XV^e arrondissement de Paris, avec 15 chambres d'hôtes, trois salles de réunion et un espace de coworking.

Information et réservation sur www.maisonsaintcharles.org.

Signature du Manifeste « Pour une éducation à l'alimentation »



Le 3 mars, dans le cadre du Salon international de l'agriculture, un point presse s'est tenu pour présenter le Manifeste « Pour une éducation à l'alimentation » rédigé conjointement par l'Open Agrifood, le Think Tank agroalimentaire, Acofal⁽²⁸⁾, Euro-Toques et les Enfants Cuisinent. AG2R LA MONDIALE fait partie du millier de signataires (entreprises, institutionnels, parents...) de ce manifeste, qui a pour but d'inscrire l'éducation à l'alimentation dans les programmes scolaires via un parcours éducatif reposant sur quatre axes : apprendre à cultiver, apprendre à cuisiner, apprendre à goûter et apprendre à choisir.

(28) Association de coordination du frais alimentaire

Inauguration d'une villa partagée CetteFamille pour seniors à Mirande



Le 4 mars, aux côtés d'Émeline Barrière, Sous-préfète de Mirande, de Patrick Fanton, Maire de Mirande, de Paul-Alexis Racine Jourden, Président de CetteFamille et de Mylène Escaffre, Responsable de la villa, Brigitte Pisa, Vice-présidente de l'Association sommitale AG2R LA MONDIALE, a inauguré la villa partagée seniors CetteFamille à Mirande, à laquelle l'action sociale AG2R Agirc-Arrco a apporté son soutien. Cette villa, nichée au cœur de la Gascogne et proche de toutes les commodités, propose un accueil familial et un environnement de qualité, confortable pour les seniors en perte d'autonomie.

Le « Big Tour » 2022 à Strasbourg



Le 5 mars, le « Big Tour », le festival des entrepreneurs BpiFrance, en partenariat avec l'Agirc-Arrco, a commencé son tour des villes de France à Strasbourg. La manifestation a été inaugurée par Roxana Maracineanu, ministre déléguée à la

Jeunesse et aux Sports. Étaient présents aux côtés de François-Xavier Selleret, Directeur général de l'Agirc-Arrco, et Christine Lecerf, Présidente de la commission de l'action sociale de l'Agirc-Arrco, Laurence Grandjean et Jean-Claude Fluhr, administrateurs du Groupe, ainsi que Jean-Pierre Marchand, Directeur des centres de gestion retraite du Grand Est et Christophe Kieffer, Directeur régional Lorraine-Alsace.

Journée internationale des droits des femmes



Le 8 mars, à l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, Le Groupe a mis en avant le soutien qu'il apporte aux structures qui accompagnent les femmes fragilisées, via l'action sociale. L'association Force Femmes guide les femmes de plus de 45 ans sans emploi dans leurs démarches de retour à l'emploi ou de création d'entreprise. Les CIDFF⁽²⁹⁾ favorisent également l'autonomie sociale, professionnelle et personnelle des femmes, et œuvrent à la promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes. L'association Women Safe & Children accompagne, quant à elle, les femmes et les mineures victimes de violences physiques, psychologiques, sexuelles, morales, économiques dans leur reconstruction, et pour éviter la répétition de ces violences.

⁽²⁹⁾ Centres d'information sur les droits des femmes et des familles

Conférence Happy Visio « Comment vivre bien dans un monde incertain, complexe, qui renvoie à la fragilité de la vie ? »



Le 8 mars, Éric Sanchez, Directeur du développement de l'action sociale, a animé, avec l'expertise du Dr Jérôme Palazzolo, une conférence sur la plateforme HappyVisio, qui avait pour thème « Comment vivre bien dans un monde incertain, complexe, qui renvoie à la fragilité de la vie ? ». L'idée est de proposer des outils pour prendre soin de soi dans un monde incertain, être bien sans nier le réel, en s'appuyant sur ce qui peut nous donner envie de continuer à vivre pleinement.

Visionner la conférence [sur le site HappyVisio](#) pendant un an (avec le code AG2RVBE).

⁽³⁰⁾ Environnemental social gouvernance

Trophée d'Or « Meilleure stratégie ESG⁽³⁰⁾ » pour AG2R LA MONDIALE



À l'occasion de la première édition du Sommet de la transformation durable qui s'est tenu à Paris le 10 mars, Delphine Lalu, Directrice de la RSE⁽³¹⁾ et des fondations, et Philippe Dutertre, Directeur des investissements et du financement, ont reçu, au nom du Groupe, un Trophée d'Or dans la catégorie « Meilleure stratégie ESG de l'année ». Au terme des deux étapes du processus de sélection (constitution de dossier de candidature et convocation à l'oral devant le jury), AG2R LA MONDIALE a devancé Allianz, Aviva, La Mutuelle Générale et UMR

⁽³¹⁾ Responsabilité sociétale d'entreprise

(32) Association nationale
des conseillers financiers
(33) Société française
des analystes financiers

Retraite. Le jury réunissait notamment des représentants de l'Anacofi⁽³²⁾ et de la SFAF⁽³³⁾ ainsi que d'autres acteurs de la finance responsable en France. Au terme de ses délibérations, il a tenu à souligner la cohérence de la stratégie ESG du Groupe avec sa RSE, l'engagement des différentes parties prenantes et la mobilisation des équipes, ainsi que la richesse des volets formation et impact de la démarche. Le [Sommet de la transformation durable](#) est une initiative du Groupe Leaders League. Il a réuni près de 500 participants autour de l'urgence climatique et des enjeux liés au développement durable (climat, environnement, énergie, responsabilité sociétale, etc.).

AG2R LA MONDIALE Gestion d'actifs distinguée aux European Fund Trophy 2022



Le 10 mars, lors de la seizième édition des European Fund Trophy, AG2R LA MONDIALE Gestion d'actifs a été reconnue Meilleure société de gestion française dans la catégorie 8 à 15 fonds notés par FUNDCLASS. Cette récompense salue la cohérence de la gamme et la qualité de la gestion d'ALMGA. FUNDCLASS est une société d'étude sur la gestion collective en Europe qui travaille en partenariat avec *Le Monde*, *La Stampa*, *Le Jeudi*, *Tageblatt*, *El Pais* et *L'Espresso*.

Un gala et une conférence avec la Fondation Recherche Alzheimer



Le 14 mars, à l'occasion de la Semaine du cerveau, la Fondation pour la Recherche Alzheimer organise son 15^e Gala au profit de la recherche sur la maladie d'Alzheimer. AG2R LA MONDIALE est partenaire de l'événement. Un concert dirigé par Pierre Souchon a réuni de nombreux artistes français. Le 16 mars, dans le cadre de l'action sociale de ses institutions AG2R Agirc-Arrco et AG2R Prévoyance, le Groupe a proposé la deuxième édition de DIGIT'ALZ, conférence organisée avec la Fondation Recherche Alzheimer. Ce live interactif, ouvert à tous pour s'informer et partager ses connaissances sur les maladies apparentées à Alzheimer, a été animé par Agnès Duperrin, Chef du service Santé de *Notre Temps*, en présence de spécialistes de la maladie d'Alzheimer et des maladies apparentées : Pr Bruno Dubois, Pr Frédéric Blanc, Pr Richard Lévy et Dr Serge Belliard, et d'anciens aidants : Dominique Blanchard et Philippe de Linares.

Le Groupe labellisé « Employeur de choix » par Engagement Jeunes



Pour la cinquième année consécutive, AG2R LA MONDIALE est labellisé « Employeur de choix » par Engagement Jeunes (une plateforme consacrée à l'emploi des jeunes) grâce au vote de ses alternants. Sur les 35 entreprises en lice, le Groupe est le mieux noté sur la dimension « qualité des conditions de travail », ce qui le place comme membre du club des entreprises « Best in class » de l'année. Le Groupe a reçu 221 alternants en 2021.

Le 51^e Concours national des Meilleurs Apprentis de France (MAF) Charcutiers Traiteurs

⁽³⁴⁾ Union des entreprises de proximité



⁽³⁵⁾ Centre de l'excellence de la profession culinaire



Du 12 au 14 mars s'est déroulé le Concours national des Meilleurs Apprentis de France Charcutiers Traiteurs 2022 en présence de Marc Fesneau, ministre chargé des Relations avec le Parlement et de la Participation citoyenne, de Dominique Métayer, Président de l'U2P⁽³⁴⁾, et devant un jury composé notamment de Joël Mauvigney, MOF Charcutier Traiteur, Président du concours, David Bret, MOF Charcutier Traiteur, Président du jury, Pascal Joly, Président de la Fédération des charcutiers traiteurs de Paris, Daniel Varlet, Maître artisan, et Xavier Geoffroy, Directeur général du Ceproc⁽³⁵⁾. André Renaudin et David Giovannuzzi, Directeur des accords de branches, étaient présents pour

découvrir les cinq lauréats du concours qui a vu 19 candidats apprentis âgés de 16 à 21 ans venus de toute la France s'affronter autour de trois préparations : une terrine de pâté de lapin aux pruneaux, un entremets de la mer et deux tartes au chocolat. Ont ainsi reçu le titre de MAF Charcutier Traiteur, Maude Desilles chez Fabrice Courraud (Poitou-Charentes), Antoine Eckert chez Eckert Traiteur (Alsace), Éloïse Simon chez Gilles Vérot (Paris Île-de-France), Thomas Beaussier chez Jérôme Beaussier (Bretagne) et Cyril Bernardou chez Patrick Bernardou (Languedoc-Roussillon). Ils sont également repartis avec une médaille d'or, un chèque de 700 € et d'autres dotations.

Engagement en faveur des demandeurs d'emplois avec le Cnam Normandie



Le 15 mars, au sein de la Direction régionale d'AG2R LA MONDIALE, à Mont-Saint-Aignan, Raphaël Gouache, Directeur régional Normandie, a signé aux côtés de Florence Robinet Guentcheff, Trésorière du Cnam Normandie, et de François Brière, Directeur régional du Cnam, une convention de partenariat afin de permettre aux demandeurs

d'emplois de financer une formation. Le Groupe s'engage à accompagner le retour vers l'emploi de ses bénéficiaires en finançant, sur deux ans, 70 unités d'enseignement du Cnam.

(En photo, de gauche à droite : Raphaël Gouache, Florence Robinet Guentcheff, François Brière)

La Fondation d'entreprise AG2R LA MONDIALE pour la Vitalité artistique, mécène de la nouvelle création de l'ensemble À bout de souffle



Le 7 mars, à l'Aria, salle de spectacle de Cornebarrieu en Haute-Garonne, l'ensemble vocal et instrumental À bout de souffle a donné la première représentation de sa nouvelle création : une version revisitée de l'opéra *Castor & Pollux* de Jean-Philippe Rameau, mise en scène par Patrick Abejean et orchestrée par Stéphane Delincak. Y ont notamment assisté Michel Cassagnabère, membre du CSTR⁽³⁶⁾ Agirc-Arrco en

région Midi-Pyrénées ainsi qu'Anthony Darragi, correspondant de la Fondation. Quelques collaborateurs du Groupe ont également pris part à l'événement. Ce dernier est intervenu dans le cadre du soutien que la Fondation d'entreprise AG2R LA MONDIALE pour la Vitalité artistique a accordé à la programmation de cette création.

(En photo, de gauche à droite : Stéphane Delincak, Patrick Abejean, Michel Cassagnabère, Anthony Darragi)

Inauguration de l'exposition Marc Petit au château des Rohan de Saverne



Le 12 mars a eu lieu le vernissage de l'exposition que consacre, jusqu'au 20 avril, la Ville de Saverne au sculpteur contemporain Marc Petit, en présence de Patrick Hetzel, Député de la septième circonscription du Bas-Rhin. Jean-Claude Fluhr, Vice-président de la Fondation d'entreprise AG2R LA MONDIALE pour la Vitalité artistique, a pris part à l'événement. Il a été accueilli par Stéphane Leyenberger, Maire de Saverne, et Richard Nicolet, Commissaire de l'exposition et galeriste de l'artiste. Cet événement s'inscrit dans le cadre du mécénat que le Groupe a apporté à l'organisation de l'exposition. À noter que sa contribution a également favorisé la programmation d'un récital, donné par la violoncelliste Sonia Wieder-Atherton, le 29 mars 2022, dans le cadre des « Rencontres artistiques transversales » relatives à l'exposition.

(En photo, de gauche à droite : Stéphane Leyenberger, Marc Petit et Richard Nicolet)

⁽³⁶⁾ Comité Social Territorial Retraite

CYCLISME

Domitys sur les courses ASO



AG2R LA MONDIALE et Domitys ont signé un contrat cadre nous liant aux courses ASO pour les cinq prochaines saisons. Un partenariat à long terme qui permet aux marques de s'inscrire dans la durée avec des activations innovantes et également un partage des droits permettant à notre filiale d'être le nouveau partenaire « moto » régulation et information sur Paris-Nice (en photo), Paris-Roubaix, Le Critérium du Dauphiné, Le Tour de France et Paris-Tours. Une très belle visibilité que nous avons pu découvrir lors de la « Course au soleil » qui vient de se terminer.

ILS NOUS ONT QUITTÉS



Michel Montana, Fondateur et Président historique du Mondial La Marseillaise à pétanque, le plus grand concours de boules au monde, est décédé à l'âge de 90 ans du Covid-19. Il était une figure mythique de Marseille. La Direction générale s'associe à la peine de sa famille et de ses proches.



Laurent Broudin, Responsable Grands comptes Retraite complémentaire Occitanie, nous a quittés. La Direction générale partage l'émotion de tous ses collègues et s'associe à la peine de sa famille et de ses proches.

NOMINATIONS

⁽³⁷⁾ Union nationale des professions libérales



Michel Picon, Agent général d'Axa et Vice-président de l'U2P, a été reconduit pour un nouveau mandat de Président de l'UnaPL⁽³⁷⁾.

⁽³⁸⁾ Interprofession des fruits
et légumes frais



Alexis Degouy, jusqu'à alors Délégué général de l'Union des entreprises de transport et de logistique de France, a été nommé Directeur général délégué de l'Interfel⁽³⁸⁾. Il succède à Louis Orenge qui fait valoir son droit à la retraite.

⁽³⁹⁾ Fédération des acteurs
de la solidarité



Nathalie Latour a été nommée Directrice générale de la FAS⁽³⁹⁾. Elle succède à Florence Guéguen. Nathalie Latour était auparavant Déléguée générale de la Fédération Addiction.

Agenda

Mars : Ouverture de trois résidences services seniors Domitys à Dinard, Serris et Romans-sur-Isère.

17 mars : Conférence de presse de l'Agirc-Arrco sur les résultats 2021 du régime.

⁽⁴⁰⁾ Association pour le droit
à l'initiative économique

22 mars : Webconférence organisée avec l'Adie⁽⁴⁰⁾ sur la santé du dirigeant.

23-24 mars : Marathon des Conseils d'administration.

28 mars : Présentation des résultats de l'enquête 2022 du Cercle de l'Épargne « Les Français, la retraite, l'épargne et la dépendance ».

29 mars : Conférence de presse de présentation des résultats 2021 d'AG2R LA MONDIALE.

29-30 mars : 48 heures ICI (Intelligence collective et innovation), le hackathon managérial de la branche retraite complémentaire et prévoyance, à Marseille.

7 avril : Assemblée générale du Global Compact France.

7 avril : Restitution de l'étude menée avec l'Union Sport Cycle sur la pratique du vélo.

10-12 mai : Assemblées générales AG2R LA MONDIALE.

1^{er}-24 juillet : Tour de France 2022.

2-12 septembre : Foire de Châlons-en-Champagne.

11-15 octobre : Tournée de la Caravane Habitat dans cinq villes de Centre Touraine.

Crédits photos : tous droits réservés/Getty Images/Alexis Broadway/© Ville_Saverne